



Особенности управления проектами ИБ КВО

Стефанов Руслан



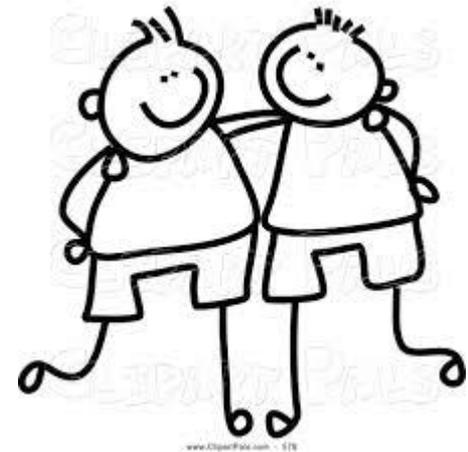
С чего начинается ИБ КВО?

- Создать подразделение независимое от АСУ и ИТ
- Назначить ответственное лицо
- Определить обязанности и полномочия
- Положение и должностные инструкции
- Квалификация в ИБ, АСУ и ИТ



Где точки соприкосновения?

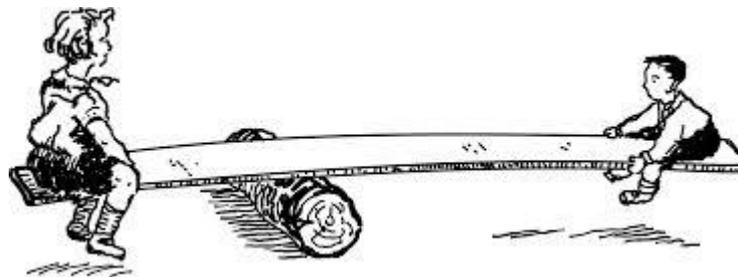
- Общие цели
- Повышение эффективности эксплуатации решений ИБ для частных компаний
- Соответствие требованиям регуляторов ИБ для компаний с государственным участием





Где баланс целей?

- Цели информатизации
- Цели автоматизации
- Цели защиты информации
- Критерии оптимального баланса



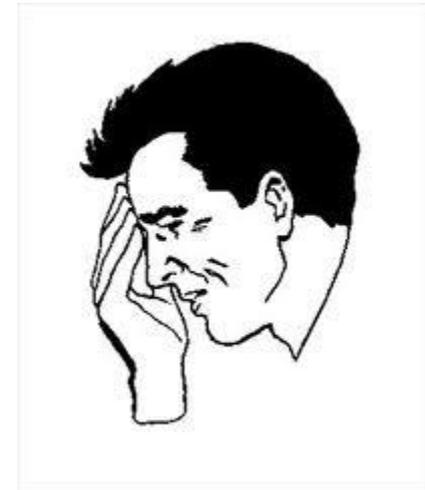
Кому поручить проект?

- Штатный специалист
- Системный интегратор
- Границы ответственности



Сложно ли проектирование?

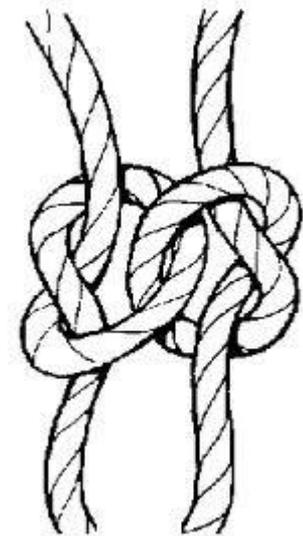
- Специфика КВО
- Главный инженер проекта
- Число участвующих в проектировании служб





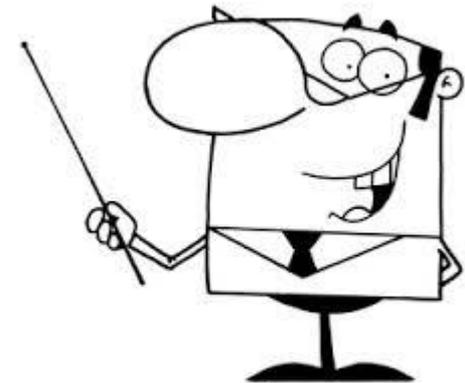
Примеры из практики

- Мультикастовый трафик в ОИК СК-2003
- Клиент-серверное взаимодействие в АСКУЭ



Выводы

- Согласование на этапе ТЗ
- Пилотирование
- Тестирование в лаборатории



Сложно ли внедрение?

- Специфика организации работ
- План производства работ
- Согласование
- Выполнение работ в срок и угрозы срыва запланированных работ





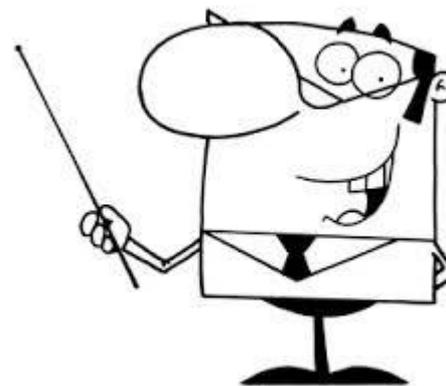
Пример из практики

- Смена IP адреса сервера до 2-3 недель
- Согласование работ в энергетике 7-10 лиц из 3-4 организаций



Выводы

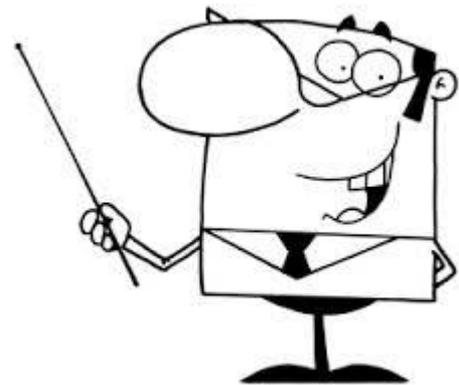
- Эффективное взаимодействие
- Системы централизованного управления
- Общий доступ к информации об объекте защиты
- Регламенты и порядок работ





Секретность

- Обеспечение режима секретности
- Форма допуска
- Перемещение (внос/вынос) оборудования





Заключение

- Работа над проектами ИБ КВО требует совместной, регламентированной работы различных подразделений Заказчика и лидирующая роль в реализации проекта зачастую лежит на компании-интеграторе.



Заключение

- Всеобщая тенденция централизации управления в разветвленных филиальных структурах требует внедрения современных средств управления ИБ, облегчающих выполнение своих задач специалистам.





Ваши вопросы?

Стефанов Руслан